



## 中期股息

董事會議決不派發截至二零零一年十二月三十一日止年度之中期股息(二零零零年：無)。

## 管理層之討論及分析

### 現金流量及股本結構

於期間內，本集團從經營業務所得之現金流入淨額為港幣190,800,000元，而於期間內利息支出淨額為港幣193,900,000元。

於二零零一年六月三十日，本集團之負債在扣除現金及銀行結餘後為港幣9,968,100,000元，而於二零零零年十二月三十一日者則為港幣9,969,400,000元。負債比率按資產總值港幣17,493,300,000元(二零零零年十二月三十一日：港幣17,873,500,000元)計算為約57%(二零零零年十二月三十一日：56%)。

本集團之資產抵押及或然負債詳情分別載於簡明綜合賬目附註十七及十八內。

本集團之債項主要以港元幣值為單位，故無須承擔重大外匯兌換之風險。有關本集團於二零零一年六月三十日之債項償還期限概略之情況，較於本公司最近期刊發截至二零零零年十二月三十一日止年度之年報所披露者，並無重大變動。

### 資金及財政政策

本集團就其整體業務運作，一向採納審慎之資金及財政政策。物業發展項目所需之資金，部份乃運用內部資金，其餘則透過銀行貸款提供。項目貸款通常以本地貨幣為單位，貸款數額包括部份地價及大部份以至全部建築費用，貸款利息乃參考銀行同業拆息計算，而還款期則依隨發展項目之預計完成日期而訂定。除一般銀行貸款外，在情況適當時，集團將考慮及安排發行債務或連繫股本證券，作為另一融資來源。在認為適當時，本集團將安排外匯期貨及利息掉期合約，用以對沖外匯及息率波動之風險。

### 薪酬制度

集團在香港僱用約2,800名員工，在加拿大僱用約300名員工，及在中國僱用約900名員工。

僱員薪酬一般乃依據市場條件及個別貢獻制定。薪金及花紅乃按個別工作表現及其他有關因素考慮後，按年發放。此外，本集團所提供之僱員福利，包括有公積金計劃及醫療與人壽保險。

本公司、百利保控股有限公司(「百利保」)及富豪酒店國際控股有限公司(「富豪」)各有採納一行政人員股份認購計劃，據此，按百利保及富豪之行政人員股份認購計劃授予獲選之合資格行政人員股份認購權。

有關本集團之主要經營業務及展望之進一步資料見上文「回顧及展望」一節。